

# **Quelles perspectives pour le monde et pour le Maroc à l'horizon 2030 ?**

**Intervention de Tawfik MOULINE  
à l'Association des cadres retraités du Groupe ONA  
et à la Fondation du Roi Abdul-Aziz**

**16 avril 2008**

# Plan de la présentation

- 1. *Un contexte international en profonde mutation***
- 2. *Le Maroc à la croisée des chemins***
- 3. *Quelques pistes pour un meilleur positionnement du Maroc dans la mondialisation***

# Introduction

- Bien connaître l'évolution des contextes mondial et régional dans un monde « village planétaire »
- Œuvrer pour un meilleur positionnement du Maroc dans la mondialisation en saisissant les opportunités et en faisant face à ses menaces
- Horizon 2030 : celui d'une génération

# 1. Un contexte international en profonde mutation où la mondialisation constitue la mégatendance

- *Démographie*
- *Géopolitique*
- *Économie*
- *Sciences et technologies*
- *Environnement*
- *Sécurité / Défense*
- *Société*
- *Maroc face aux défis extérieurs*

# 1.1. Démographie

## Tendances lourdes

- Contraste démographique
- Forte pression sur le marché du travail des pays en développement
- Vieillesse de la population des pays développés et en Chine
- Urbanisation et littoralisation
- Accélération et féminisation de la migration internationale

## Incertitudes

- Évolution des déterminants démographiques et de la population mondiale

*Maroc situé à la frontière entre une Europe à population vieillissante et une Afrique subsaharienne à forte natalité*

# Tendances démographiques mondiales



Source: CIA

# 1.2. Géopolitique

## Tendances lourdes

- Mondialisation moins occidentale, plus diversifiée
- Evolution vers un monde polycentrique (puissants groupements régionaux)
- Bouleversement des relations internationales
- Recul des dictatures et démocratisation des nations

## Incertitudes

- Gouvernance mondiale (système des Nations Unies)
- Suprématie américaine
- Avenir de l'Europe
- Construction du Maghreb
- Avenir de l'Afrique subsaharienne

*Trois scénarios contrastés: monde du marché, monde forteresse ou monde transformé*

# 1.3. Economie

## Tendances lourdes

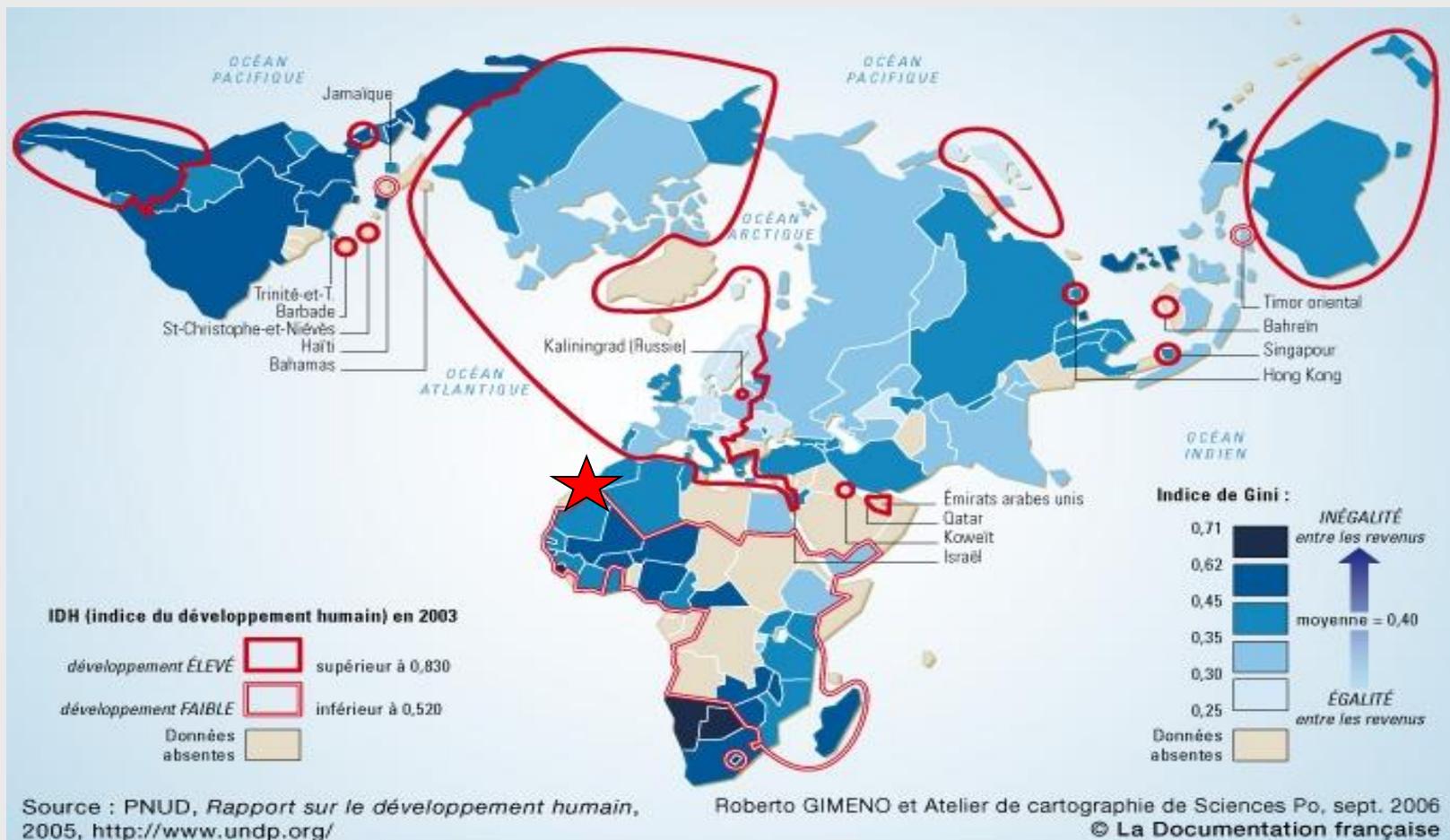
- Amélioration sensible du revenu par habitant avec, cependant, de fortes inégalités
- Accentuation de la compétition internationale (risque de marginalisation des économies peu compétitives, dont l'Afrique et la région MENA)
- Émergence de grandes puissances mondiales (BRIC) : 21<sup>e</sup> siècle asiatique
- Renchérissement du coût des matières premières particulièrement alimentaires et énergétiques

## Incertitudes

- Avenir du système financier et économique mondial (FMI, Banque Mondiale, OMC...)
- Évolution économique en Europe
- Durabilité de la forte croissance des nouveaux acteurs
- Crise énergétique mondiale...

*Saisir les opportunités de la mondialisation et faire face à ses menaces (devenir du secteur agricole, fracture sociale, inégalités territoriales...)*

# Inégalité de revenus et développement humain



# 1.4. Sciences et technologies

## Tendances lourdes

- Développement de la société de l'information et tendance à la démocratisation de l'accès aux NTIC
- Accélération du rythme de l'innovation technologique
- Déplacement de l'emploi vers les compétences élevées

## Incertitudes

- Éthique et technologie
- Gestion des risques liés au développement technologique
- Prochaine révolution technologique?

*Maroc, adepte précoce des nouvelles technologies, mais davantage consommateur que producteur*

# 1.5. Environnement

## Tendances lourdes

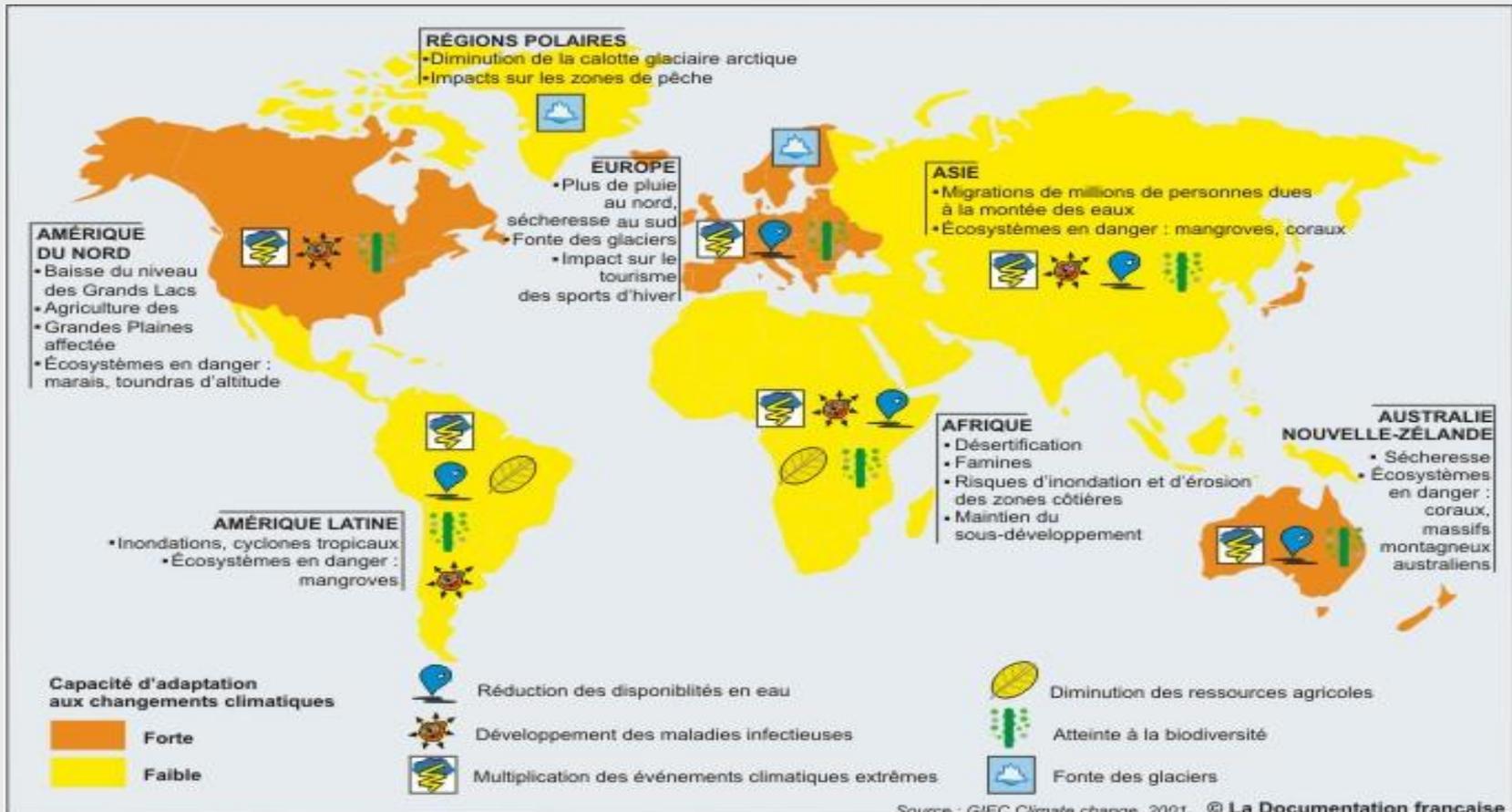
- Changement climatique et ses impacts (hausse des températures, perturbation des cycles hydrologiques, risques sanitaires...)
- Baisse drastique des ressources en eau par habitant dans certaines régions
- Recul de la biodiversité
- Désertification, déforestation, recul des terres arables...

## Incertitudes

- Potentiel nourricier de la planète
- Catastrophes naturelles de grande ampleur

*Maroc situé dans une région de stress hydrique où les impacts du changement climatique seront très forts*

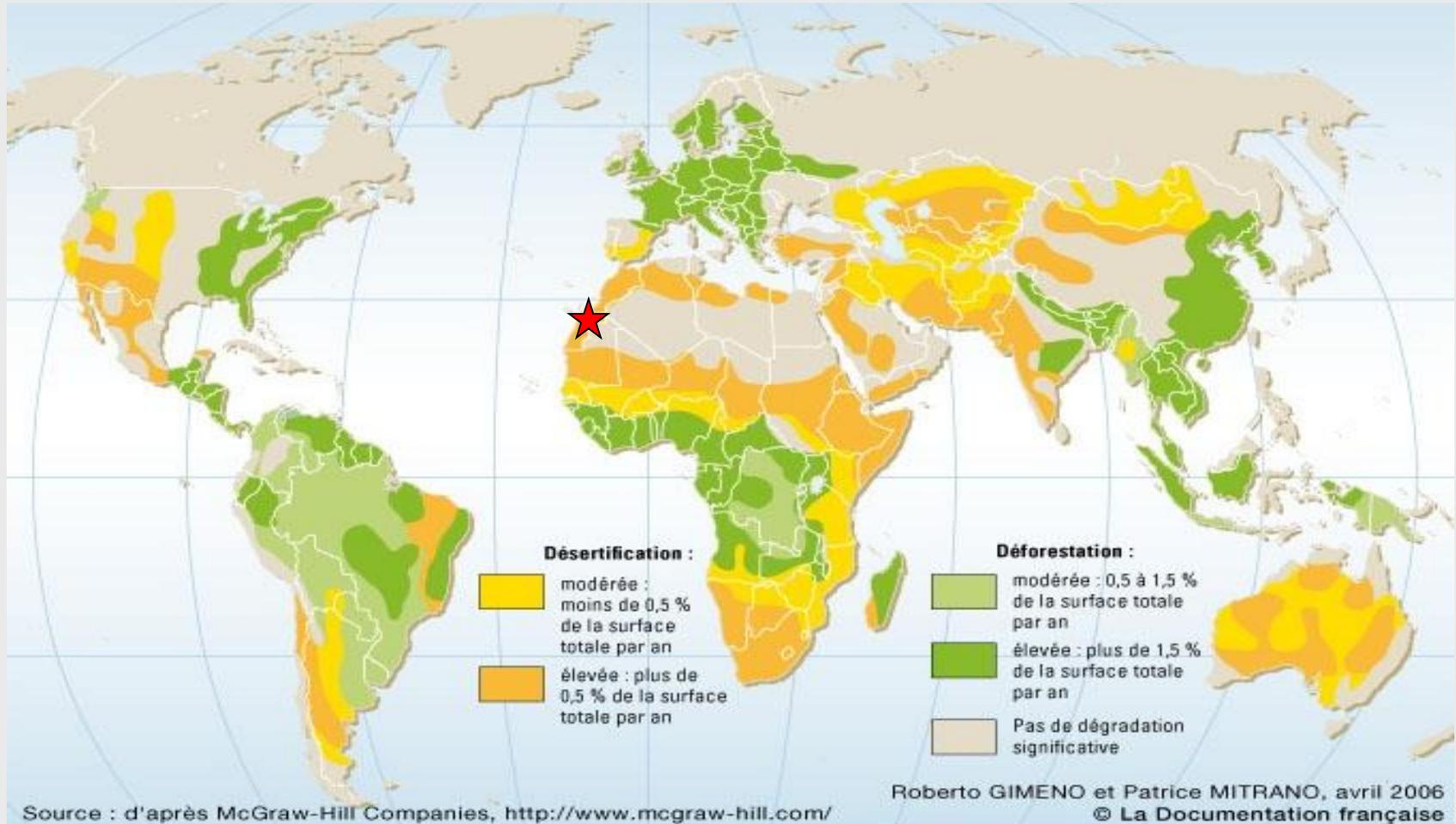
# Les impacts du changement climatique par régions



MONDE- Possibles effets d'un réchauffement climatique (Projection 2050 - 2100)

Source : GIEC *Climate change, 2001* © La Documentation française  
 Source : Les Dossiers en ligne de La Documentation française

# Désertification et déforestation 2006



# 1.6. Sécurité / Défense

## Tendances lourdes

- Multiplication des zones de conflit
- Course à l'armement
- Terrorisme et risque de « planète poudrière »...
- Montée de la criminalité internationale

## Incertitudes

- Prolifération des armes de destruction massive
- Avenir de l'OTAN
- Évolution d'Al Qaïda

*Position géostratégique à hauts risques du Maroc : Al Qaïda du Maghreb, question du Sahara...*

# 1.7. Société

## Tendances lourdes

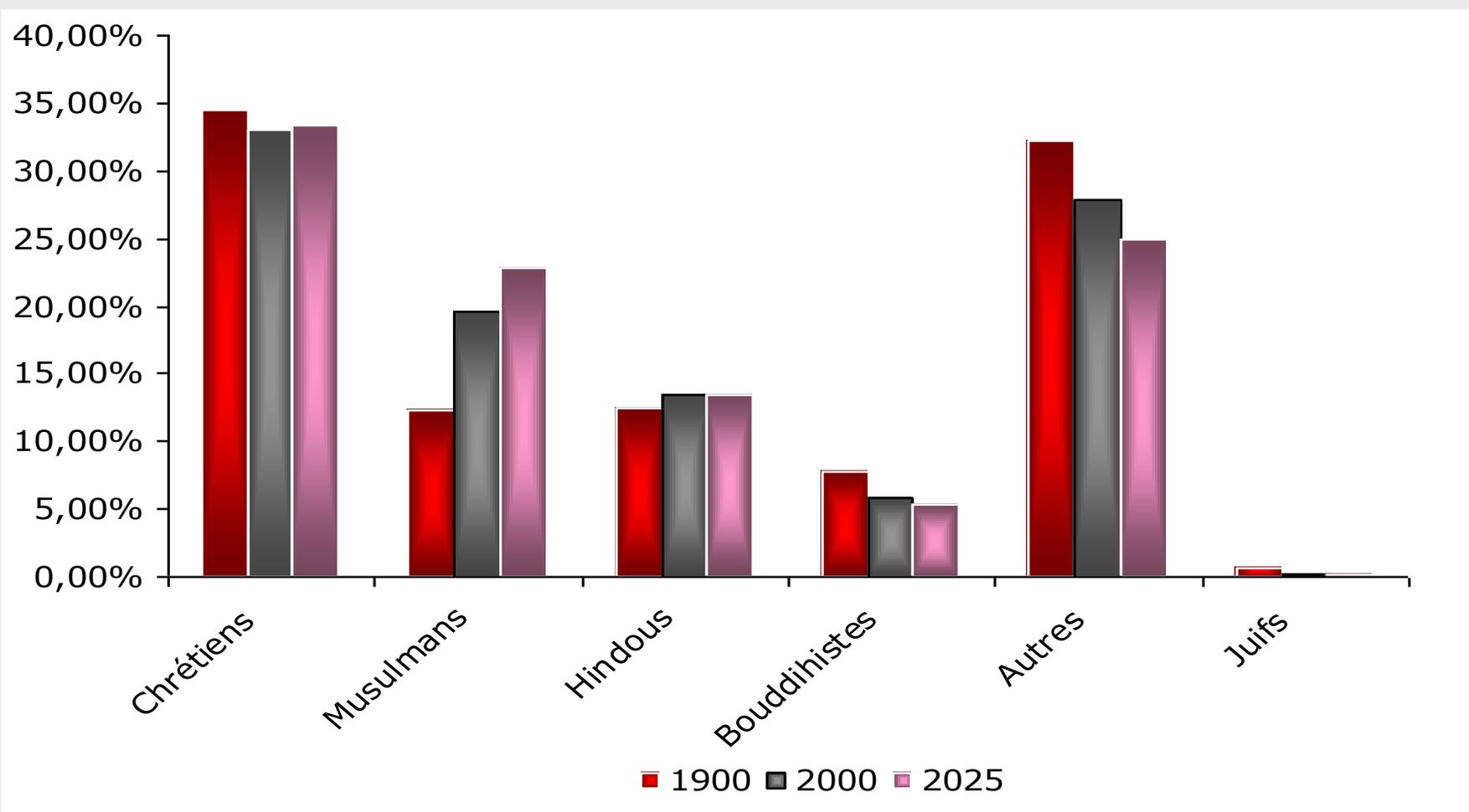
- Renaissance des religions
- Recul de la diversité culturelle
- Émancipation des femmes
- Rôle croissant de la société civile

## Incertitudes

- Évolution des systèmes de valeurs
- Question linguistique
- Confrontation Occident / Orient ?

*Maroc traversé par différents courants culturels et idéologiques*

# Poids des principales religions dans le monde



Source : BARRET David B. et alii. *World Christian Encyclopedia : A comparative Survey of Churches and Religions in the Modern World*. New York : Oxford University Press, 2001, 2e éd.

# 1.8. Maroc face aux défis extérieurs

- Développer la veille dans les domaines stratégiques sur les plans national et international

- Renforcer la compétitivité

*Renforcer les compétences humaines, aménager et équiper les territoires, diversifier l'économie, préparer le pays à intégrer la société du savoir, adopter une politique énergétique efficiente...*

- S'inscrire dans une optique de développement durable

*Faire de l'environnement une source de croissance pour le pays*

- Promouvoir le développement humain

*Accélérer la démocratisation du pays, consolider les droits de l'homme, renforcer le socle identitaire, inclure les jeunes dans le développement, lutter contre les inégalités...*

- Jouer un rôle actif sur la scène internationale

*Moderniser la diplomatie politique et économique, adapter la stratégie d'alliance au contexte de multipolarité...*

- Renforcer la sécurité des institutions, des territoires, des populations et des biens

## 2. Le Maroc à la croisée des chemins

- *Avancées notables*
- *Nœuds du futur*
- *Scénario tendanciel*
- *Scénario souhaitable*
- *Atouts à valoriser*

## 2.1. Avancées notables

### Démocratisation du pays :

- Approfondissement du processus démocratique
- Clarification de la règle du jeu (alternance politique, élections régulières, loi sur les partis, ...)
- Mise à niveau des institutions et lancement de réformes (justice, audiovisuel, champ religieux, culture amazigh...)
- Harmonisation de la législation avec les dispositions des conventions internationales
- Extension de l'action de la société civile

## 2.1. Avancées notables (suite)

### Chantiers sociaux suscitant beaucoup d'espoir :

- Réforme éducative et généralisation progressive de l'enseignement de base
- Extension de l'offre et amélioration des indicateurs sanitaires, entrée en vigueur de l'Assurance Maladie Obligatoire...
- Achèvement d'importants chantiers pour la mise à niveau des conditions de vie (adduction en eau potable, électrification et désenclavement routier dans les campagnes, programmes de logement social ...)
- Transformations sociétales profondes : ouverture de la société marocaine sur son environnement extérieur et introduction de nouvelles valeurs régissant les rapports humains mais nucléarisation des structures familiales...
- Amélioration de la situation de la femme marocaine : scolarisation, formation, féminisation de l'activité et de l'emploi, nouveau Code de la Famille ...
- Initiative Nationale de Développement humain: vision transversale et cohérente des actions sociales

## 2.1. Avancées notables (suite)

### Transition de l'économie marocaine

- Renforcement des équilibres macroéconomiques
- Dynamique d'ouverture couplée à des réformes économiques et des programmes de libéralisation sectorielle
- Nouveaux chantiers dans divers domaines : infrastructures, mise à niveau des entreprises, tourisme, offshoring, artisanat...
- Amélioration du cadre des affaires et de l'investissement

## 2.2. Nœuds du futur

- **Gouvernance** : processus de décision, politiques publiques, justice, transparence, participation, anticipation, contrôle...
  - **Compétitivité économique** : croissance économique et création d'emplois, distribution des richesses, rôle du secteur privé, création d'entreprises, politique de promotion et de partenariat...
  - **Savoir** : alphabétisation, éducation, innovation, recherche, technologie...
  - **Développement territorial** : pôles de développement, compétitivité territoriale, gouvernance locale, gestion des villes, patrimoines culturels...
  - **Environnement et ressources naturelles**: cadre de vie, ressources naturelles et eaux, pollution (air, eau, sols...), développement durable...
  - **Mobilité sociale limitée** : rôle de la classe moyenne, entrepreneuriat, accès aux richesses (revenus, savoir), accès au pouvoir, exclusion, pauvreté, vulnérabilité ...
- ❖ Si la résolution des nœuds n'est pas considérée comme primordiale, les tendances du passé se poursuivront, menant au scénario tendanciel

## 2.3. Scénario tendanciel

- Gouvernance : avancées démocratiques mais, problèmes en terme d'IPC, justice...
- Education
  - ✓ Analphabétisme autour de 20%
  - ✓ Généralisation de l'enseignement primaire, mais une exclusion encore importante au niveau de l'enseignement collégial (30% en 2020), secondaire (56% en 2020) et supérieur et problèmes de qualité et de rendement...
  - ✓ Fuite des compétences
- Santé : réduction de la mortalité maternelle et infantile, recul des maladies transmissibles mais, amélioration limitée de l'accès aux soins malgré le progrès de la couverture médicale
- IDH tendanciel du Maroc à l'horizon 2025 comparable à celui des pays émergents aujourd'hui

## 2.3. Scénario tendanciel (suite)

- « Maroc à plusieurs vitesses » avec un risque d'aggravation de la pauvreté, de l'exclusion et des disparités sociales et territoriales
- Exode rural massif avec une forte pression sur le marché du travail, un développement anarchique des villes...
- Économie peu compétitive malgré une percée dans certains secteurs, entraînant une aggravation du chômage urbain (1/4), surtout celui des diplômés (1/3)
- Grande vulnérabilité aux risques naturels et poursuite de la dégradation des ressources (destruction de 600.000 hectares de couvert végétal, désertification ...)
- Pénurie d'eau, ressource dont la qualité serait fortement menacée (de 950 m<sup>3</sup>/habitant/an actuellement à 500 m<sup>3</sup>/habitant/an en 2030)

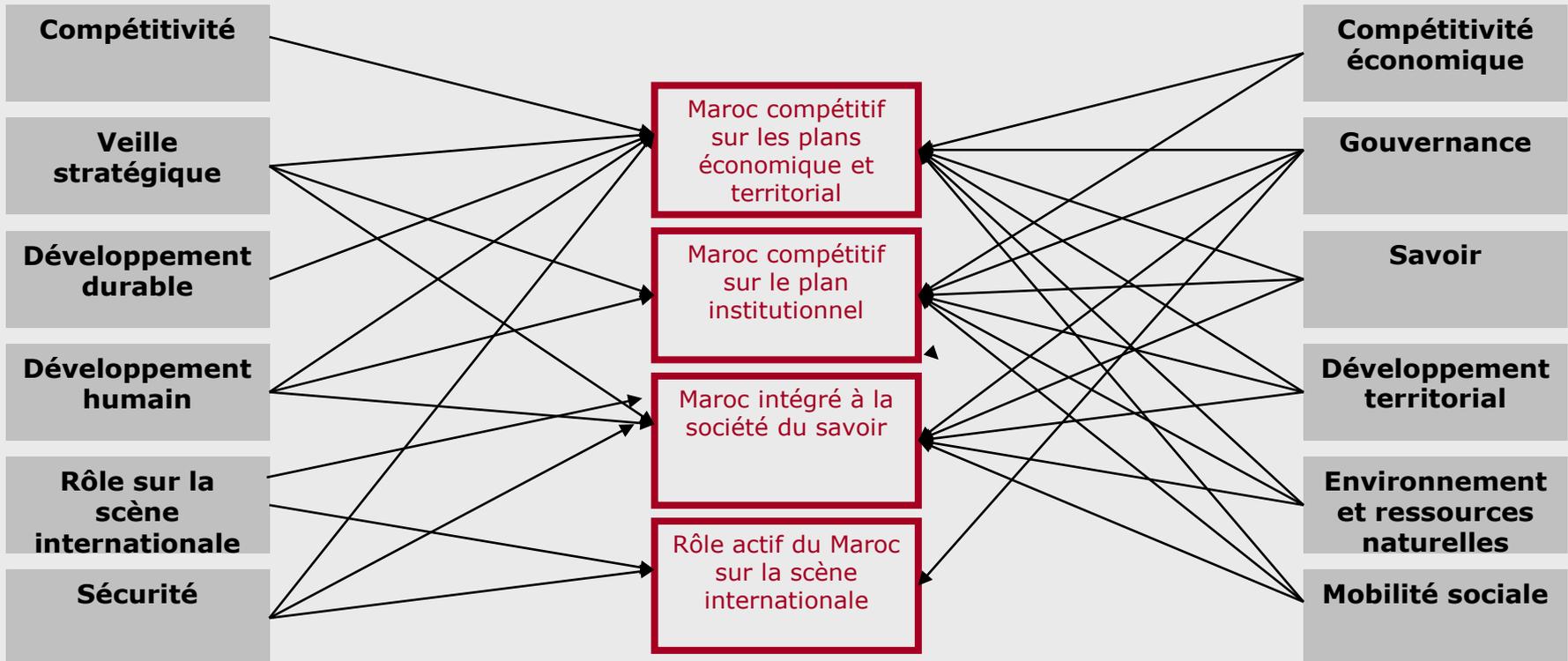
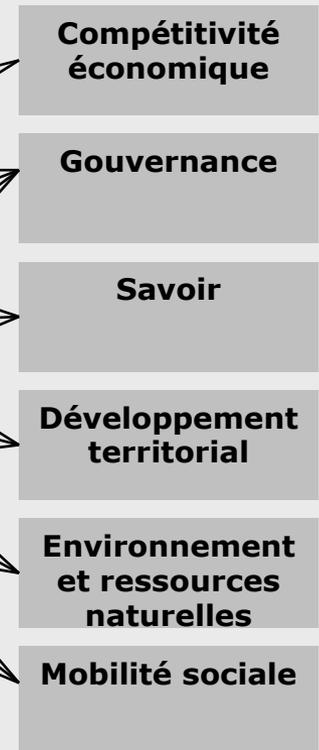
## 2.4. Scénario souhaitable

- Synthèse à la fois des exigences de l'environnement mondial et régional et de la nécessité de dépasser les nœuds du futur

### IMPERATIFS EXTERNES



### NŒUDS DU FUTUR



## 2.4. Scénario souhaitable (suite)

### Quelques caractéristiques

- Maroc compétitif sur le plan institutionnel : démocratique, offrant le maximum d'égalité des chances à toutes les composantes de la société, et combattant l'intolérance, l'exclusion et les inégalités
- Maroc compétitif sur les plans économique et territorial
- Maroc intégré à la société du savoir
- Maroc actif sur la scène internationale

### Scénario possible

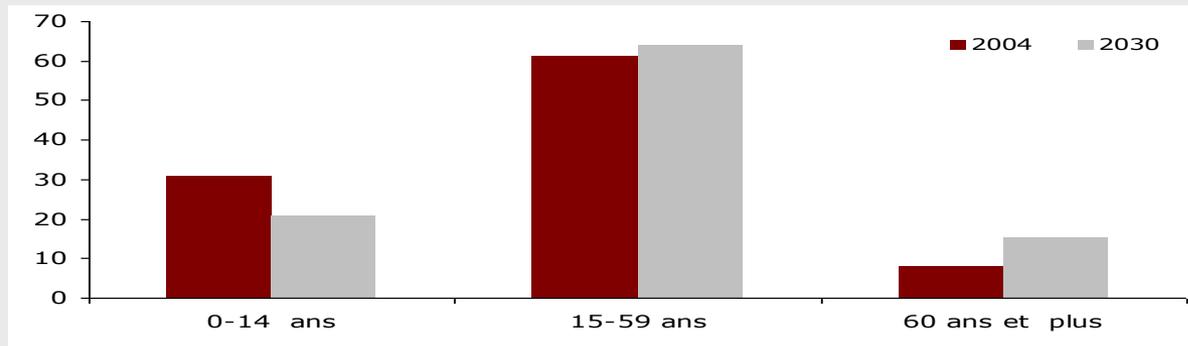
- Il pourrait générer lui-même les moyens de sa réalisation :
  - l'amélioration du système de gouvernance devrait à elle seule dégager 2 points de croissance du PIB supplémentaires
  - l'intégration et la territorialisation des politiques publiques auraient des impacts favorables en terme de développement sans ressources additionnelles...
  - l'investissement dans le capital humain constitue une source de croissance (renforcement de la productivité du travail)
  - Une plus grande présence sur la scène internationale offrirait au Maroc de nouvelles opportunités en termes de financement, de marchés, de transferts de technologies...
- Il s'appuie sur la valorisation des atouts du Maroc

## 2.5. Atouts à valoriser

- position géographique stratégique,
- socle d'appartenance à une nation : fédération des identités, socle de valeurs communes, lien social, solidarité ...
- forte communauté résidant à l'étranger et qui pourrait contribuer davantage au développement,
- qualité de vie,
- acquis et progrès structurants réalisés dans divers domaines (légitimité des institutions, dynamisme de la société civile, ouverture à l'international...),
- atouts en termes d'image par rapport aux pays arabo-musulmans et africains (stabilité politique, émancipation de la femme, tolérance religieuse...),
- dividende démographique (jeunesse de la population, potentiel d'activité important...)...

# Transition démographique et défi de l'emploi

## Évolution de la structure par classe d'âge de la population entre 2004 et 2030



- Phase d'aubaine démographique jusqu'en 2014
- D'ici à 2015, demande additionnelle sur le marché du travail estimée à 400.000 emplois par an (contre une création annuelle moyenne actuelle de 217.000 emplois)
- Population marocaine totale : 38 millions de personnes en 2030 (hypothèse basse)  
*Source : Haut Commissariat au Plan*
- Taux d'urbanisation attendu en rythme tendanciel : 68%, avec une forte concentration sur l'axe urbain Kénitra-Jorf Lasfar (37% de la population urbaine en 2000)
  - ❖ Mais, fortes incertitudes sur les déterminants démographiques, particulièrement le taux de natalité et le solde migratoire

### **3. Quelques pistes pour un meilleur positionnement du Maroc dans la mondialisation**

- ***Lutte contre les inacceptables et renforcement de la cohésion sociale***
- ***Compétitivité institutionnelle***
- ***Compétitivité économique et territoriale***
- ***Intégration à la société du savoir***
- ***Amélioration de l'image du Maroc à l'international***

## 3.1. Préalables

### **Lutter contre les inacceptables, conformément aux dispositions de l'Initiative Nationale de Développement Humain:**

- Accélération des processus de lutte contre l'analphabétisme des jeunes et de généralisation de l'enseignement de base
- Lutte contre la pauvreté absolue et l'exclusion
- Généralisation de l'accès aux infrastructures et services sociaux de base (éducation / formation, santé, eau, électricité, logement décent...)
- Consolidation et élargissement des dispositifs de protection sociale
- Protection et inclusion des catégories marginalisées de la population...

### **Renforcer la cohésion sociale**

- Renforcement du socle identitaire marocain et des liens sociaux
- Maîtrise du champ religieux et lutte contre l'extrémisme

## 3.2. Compétitivité institutionnelle

- Accélérer le processus de transition démocratique : promotion de l'égalité, indépendance de la justice, application des lois...
- Promouvoir la bonne gouvernance auprès de tous les acteurs : culture de responsabilité, de transparence, d'évaluation, de suivi, de publication des comptes et des résultats, lutte contre la corruption, leadership managérial, gestion rigoureuse du temps...
- Développer une culture d'anticipation et de veille stratégique (éducation au futur, culture de débats ouverts sur des questions cruciales touchant l'avenir du pays...)
- Promouvoir le développement participatif (population, secteur privé, associations, donateurs, collectivités locales et communauté marocaine à l'étranger)

# 3.3. Compétitivité économique et territoriale

## Economie

- Amélioration de l'environnement des affaires
- Mise à niveau de l'appareil productif
- Équipement en infrastructures lourdes (autoroutes, routes, ports...)
- Amélioration de l'offre logistique
- Financement de l'économie
- Reconversion du secteur agricole
- Diversification de l'économie : tertiarisation, secteurs porteurs...
- Politique énergétique
- Promotion économique
- Transformation des transferts des RME en investissements productifs
- Percée stratégique: Intégration dans une dynamique régionale

# 3.3. Compétitivité économique et territoriale (suite)

## Territoires

- Adopter une gestion appropriée du territoire : découpage pertinent en fonction des potentialités socio-économiques, équipement du territoire, exploitation rationnelle des potentialités locales (naturelles, culturelles...)...
- Territorialiser et intégrer les politiques publiques dans le temps et dans l'espace
- Promouvoir des pôles de développement régionaux autour de villes « locomotives », renforcement du partenariat urbain/rural au niveau économique, social et culturel...
- Renforcer la capacité des villes à relever les défis du développement humain (économiques, sociaux et technologiques à venir...) : nouveau mode de gestion de l'espace urbain, levée des obstacles inhérents à la question foncière...
- Rendre la gouvernance locale plus efficace : harmonie entre décentralisation et déconcentration, formation des élus et des acteurs locaux du développement, amélioration des performances du système de gouvernance locale...
- Offrir un cadre de vie sain aux générations actuelles et futures : stratégie à long terme pour la gestion de l'environnement, préservation des équilibres écologiques actuels, mise en place de dispositifs de prévention et de gestion des catastrophes naturelles...
- Percée stratégique : Entreprendre une véritable politique de régionalisation en s'inspirant des expériences internationales réussies (exemple : Espagne).

## 3.4. Intégration à la société du savoir

- Relever le défi de la qualité et s'adapter aux exigences du 21ème siècle : réduction des déperditions scolaires, meilleure adéquation entre formation et emploi, règlement de la question linguistique, développement de l'esprit d'entrepreneuriat...
- Mener une politique de recherche et développement conforme aux besoins des populations et orientée vers la création d'emplois: encouragement de la recherche, de l'ingénierie et de l'innovation, renforcement de la capacité nationale d'appropriation et de maîtrise de la technologie, promotion de communautés scientifiques, formation de pôles de compétences ...
- Produire et mobiliser le savoir au profit du développement territorial
- Développer l'accès aux technologies (infrastructure de production de moyenne et haute technologie, « cités numériques »...)...

## 3.5. Amélioration de l'image du Maroc à l'international

- Mettre en place une politique active de communication et un système d'information répondant aux standards internationaux
- Améliorer les capacités de négociation et de défense des intérêts du Maroc sur la scène internationale
- Adapter la stratégie d'alliance au contexte de multipolarité
- Renforcer le leadership marocain au niveau régional (projet euro méditerranéen, développement de l'Afrique subsaharienne...)
- Rayonnement culturel

# Conclusion

- Le Maroc a fait le choix irréversible de l'ouverture économique. Il doit œuvrer pour un meilleur positionnement dans la mondialisation.
- Pour ce faire, il faudrait conduire 5 grands chantiers de réforme :
  - Gagner la bataille contre les exclusions et la pauvreté et réorganiser les solidarités
  - Achever la transition démocratique grâce à l'implication d'acteurs profondément attachés aux valeurs de démocratie et à la diffusion de valeurs de progrès
  - Développer une économie compétitive en mesure d'affronter les défis de la mondialisation et du libre échange
  - Mettre à profit les opportunités de l'ouverture, optimiser la stratégie d'alliance et accroître le rayonnement du Maroc à l'échelle internationale
  - Réussir l'intégration du Maroc à l'économie et la société du savoir

# Conclusion

- Il faudrait aussi développer la capacité d'anticipation dans un monde interdépendant et de plus en plus complexe

**« L'avenir n'est pas seulement ce qui peut arriver ou ce qui a le plus de chance de se produire. Il est aussi, dans une proportion qui ne cesse de croître, ce que nous aurons voulu qu'il soit. ».** G. Berger, fondateur de la prospective. **« L'avenir ne favorise que les esprits préparés ».** Louis Pasteur