



AFRICAN THINK TANKS STRATEGIC DIALOGUE

**"AFRIQUE EN MUTATION : LE POUVOIR DES THINK TANKS
AFRICAINS DANS L'ANALYSE, L'ANTICIPATION ET L'ADAPTATION"**

**MOT D'INTRODUCTION DE MONSIEUR MOHAMMED TAWFIK MOULINE
DIRECTEUR GENERAL DE L'IRES**

Rabat, les 05 et 06 Mai 2025

Excellences, Mesdames et Messieurs,

Je voudrais tout d'abord vous souhaiter la bienvenue à l'Institut Royal des Etudes Stratégiques (IRES), à l'occasion du dialogue stratégique entre les think tanks africains.

Les think tanks, en tant que laboratoires d'idées, souvent transdisciplinaires, jouent un rôle prééminent dans l'éclairage de la prise de décision stratégique, tant au niveau national qu'international. En mobilisant une expertise pointue, nourrie par la réflexion stratégique, l'analyse prospective et la confrontation d'idées, ils offrent aux décideurs publics et privés des grilles de lecture permettant de cerner des enjeux complexes.

Par leur capacité à anticiper les transformations géopolitiques, économiques, sociales, environnementales, culturelles ou technologiques, ils contribuent à la conception de politiques publiques, tout en favorisant un large débat. Les think tanks s'imposent, ainsi, comme des vecteurs de rationalité dans un environnement décisionnel souvent soumis à l'urgence.

Excellences, Mesdames et Messieurs,

Dans un monde devenu incertain, critique et artificiel et dans un environnement national caractérisé par de multiples transitions, le Royaume du Maroc a choisi d'appréhender la complexité dans sa globalité et de développer une expertise orientée vers l'anticipation. C'est dans ce cadre que l'IRES a été créé, par Sa Majesté Le Roi Mohammed VI, que Dieu L'Assiste, en novembre 2007, pour renforcer les capacités du Maroc en termes d'analyse, d'anticipation et d'adaptation.

En adoptant une approche globale, centrée sur les politiques publiques, l'Institut accompagne la transformation du Maroc en intégrant pleinement les enjeux du nouveau millénaire : consolidation des constantes de la Nation, modes de gouvernance renouvelés, visions économiques et géopolitiques renouvelées, exigence de durabilité et responsabilité à l'égard des générations futures.

L'IRES agit, en outre, comme une plateforme d'études des questions stratégiques nationales, des relations internationales et des questions globales. Avec plus de 340 rapports d'étude, à caractère prospectif, réalisés et plus de 380 rencontres scientifiques organisées jusqu'à la fin de l'année 2024 - dont une cinquantaine de conférences internationales - l'IRES est aujourd'hui parmi les acteurs majeurs de l'intelligence stratégique en Afrique.

Doté d'un système avancé de veille prospective, l'Institut structure ses capacités autour d'un repérage méthodique des signaux faibles, de l'identification des ruptures et de l'analyse approfondie des tendances émergentes à l'échelle nationale, régionale et internationale.

Parmi les publications phares de l'IRES, figure la série "Panorama du Maroc dans le monde", inaugurée en 2015. Ces panoramas ont pour objectif de présenter une situation donnée dans sa globalité : une grande perspective. C'est le Maroc, positionné dans le monde et en interaction avec celui-ci, que cette série décrit, guidée en cela par les Hautes Orientations Royales.

Excellences, Mesdames et Messieurs,

Pour appréhender et décoder la complexité croissante du monde, l'IRES a développé sa propre grille de lecture du monde, structurée autour de cinq piliers fondamentaux :

- Human Centric, qui interroge les mutations de l'humain dans son rapport à soi, aux autres, à la technologie et au travail ;
- Nature Centric, qui explore la réconciliation nécessaire entre les sociétés humaines et le vivant, dans une logique de sobriété et de régénération écologique ;
- Exponentialité, qui met en lumière les dynamiques de croissance fulgurante dans les domaines technologique, économique, démographique ou encore social ;
- Planétarisation, qui analyse les nouvelles interdépendances à l'ère post-mondialisation et les enjeux liés à la biosphère ;
- Gouvernance, qui questionne les modalités de l'action collective, entre soft power, intelligence collective et responsabilité partagée.

Lieu de débat serein, l'IRES mobilise un large réseau d'experts marocains, africains et internationaux. Il est engagé activement dans la dissémination de la pensée du futur. En plus des séminaires de formation destinés à son personnel, l'Institut a organisé des journées de formation sur la prospective et la veille stratégique, à l'intention des universités marocaines et de certains centres de réflexion africains.

Fidèle à sa vocation africaine, l'IRES réserve une attention privilégiée à l'examen et l'analyse des questions africaines. Par ses travaux de réflexion, portant, particulièrement, sur la réforme de l'Union africaine, la gouvernance sécuritaire africaine, le développement rural en Afrique subsaharienne, la migration africaine, la sécurité hydrique, alimentaire, énergétique et sanitaire, ou encore la transformation digitale, l'Institut contribue à la vision d'un développement autonome, responsable et solidaire de l'Afrique.

Excellences, Mesdames et Messieurs,

Continent de l'espoir et des opportunités, l'Afrique se trouve confrontée à plusieurs enjeux. A côté du changement climatique et de ses impacts, trois grands nœuds du futur interpellent le continent : la poussée urbaine, la transformation rurale ainsi que le défi de la sécurité et de la gouvernance.

Pour faire face à ces grands enjeux du présent et du futur, l'Afrique a besoin de retrouver la confiance en elle-même. Ainsi, il devient urgent :

- d'inventer un nouveau modèle africain de planification urbaine, adapté aux défis du continent,
- d'enclencher un fort processus de transformation rurale, tout en concevant un modèle de développement agricole, capable de produire rapidement et en quantité suffisante, pour nourrir la population africaine et contribuer à la sécurité alimentaire mondiale,
- de mettre en place un système sécuritaire, prenant en considération la spécificité africaine et qui ne se contente pas juste de la doctrine universelle en la matière.

Tout en saisissant les leviers de changement pour accéder au monde de demain, l'Afrique devra réussir sa transition sur le plan énergétique, économique, digital, ... et s'emparer des ressorts de l'autonomie, à savoir : la valorisation de son capital humain dans sa globalité, le développement de l'ubuntu¹, la réconciliation de l'Africain avec lui-même, par un large mouvement culturel et économique reposant sur la confiance, la mobilité et une gouvernance renouvelée.

Excellences, Mesdames et Messieurs,

Terre africaine, le Maroc est déterminé à apporter sa pierre à la construction d'un édifice continental stable et prospère. Le Royaume a la ferme volonté d'accompagner le processus de convergence économique, sociale et institutionnelle de ses partenaires africains. La politique africaine du Maroc est fondée sur le renforcement de partenariats mutuellement profitables avec les pays africains ainsi que sur l'implication assidue du Royaume en faveur des causes du continent.

Dans une logique de co-construction avec les pays africains en vue de la réussite des objectifs de l'Agenda 2063 en faveur de l'intégration du continent, le Royaume a mis en avant plusieurs initiatives ciblant des secteurs clés et des populations spécifiques, là où son action peut s'avérer particulièrement efficace, tant au bénéfice de l'Union africaine que des Etats pris individuellement. Parmi ces initiatives, figure l'Initiative Royale de l'Afrique Atlantique.

Annoncée par Sa Majesté Le Roi Mohammed VI, que Dieu L'Assiste, à l'occasion du Discours du 6 novembre 2023, commémorant le 48^{ème} anniversaire de la Marche Verte, l'Initiative Royale de l'Afrique Atlantique, devenue le processus africain des Etats atlantiques, est une nouvelle pierre angulaire en matière de renforcement de l'intégration africaine. Elle trace une feuille de route stratégique pour engager et réussir la structuration de l'espace géopolitique que constitue la façade atlantique africaine, tout en favorisant l'accès des Etats du Sahel à l'Océan Atlantique.

¹ Concept de l'*ubuntu* : "A l'inverse de l'homme blanc, l'Africain voit l'univers comme un tout organique qui progresse vers l'harmonie, où les parties individuelles existent seulement comme des aspects de l'unité universelle" (selon Fernand Schwarz). Ainsi, l'*ubuntu* est à l'origine d'une vision humaniste "aveugle à la couleur" [de peau] dite *colour-blindness*, répandue par Nelson MANDELA et Desmond TUTU

Cette initiative vient couronner les efforts du Maroc en faveur du renforcement du partenariat entre les pays riverains de l'Atlantique, lancé depuis 2009 à Rabat dans le cadre de l'Initiative de l'Atlantique Sud visant, entre autres, à développer la coopération entre les pays d'Afrique et d'Amérique latine.

L'objectif principal de l'Initiative Royale de l'Afrique Atlantique est de faire de cet espace "un haut lieu de communion humaine, un pôle d'intégration économique, un foyer de rayonnement continental et international", tout en étant conscient "des enjeux et des défis auxquels sont confrontés les pays africains, notamment, ceux situés sur la façade atlantique."

Une telle initiative aura des retombées favorables non seulement sur les pays africains atlantiques ou ceux du Sahel mais aussi sur les autres pays du continent. Il en est de même du Maroc, pays fortement engagé dans les différents organes et structures de l'Union africaine, depuis son retour en janvier 2017, dont la politique étrangère est orientée vers le développement soutenu de la coopération Sud-Sud² et qui compte contribuer à la transition énergétique du continent par le biais de la réalisation du Gazoduc Afrique-Atlantique.

Les investissements réalisés par le Maroc et ceux déjà programmés dans ses provinces du Sud, ne manqueront pas de générer des effets positifs au-delà de leur périmètre immédiat. Le Sahara marocain, qui est en train de se transformer en une zone de prospérité au cœur d'un espace marqué par de multiples vulnérabilités, a tous les atouts pour s'ériger en un hub stratégique au bénéfice de l'Afrique.

Dans cette perspective, l'accélération de l'aménagement d'infrastructures portuaires et logistiques de classe mondiale, le développement de liaisons maritimes reliant le Maroc, notamment, à partir de Dakhla, aux pays du littoral atlantique, la construction de corridors routiers et ferroviaires vers l'Afrique subsaharienne ainsi que la création de zones économiques spéciales autour du Port de Dakhla Atlantique, constituent autant de leviers essentiels à la concrétisation de cette ambition.

Excellences, Mesdames et Messieurs,

Je remercie vivement l'ensemble des participants pour leur présence et formule le vœu que les réflexions menées au cours de cette journée, portées par l'expertise de nos think tanks, contribuent au développement de l'Afrique et à l'accélération de sa marche vers le progrès.

² depuis l'intronisation de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI, le Maroc a signé plus de 1 000 accords avec une quarantaine de pays africains et déploie plus de 1 000 opérateurs dans des secteurs stratégiques. Il est le premier investisseur africain en Afrique de l'Ouest et le deuxième sur l'ensemble du continent.